

Innover dans les territoires, c'est possible !

Le Monde.fr | 12.11.2014 à 19h04 • Mis à jour le 12.11.2014 à 19h40

Réagir ★ Classer

Partager     



La première semaine de l'innovation publique se tient en France du 12 au 16 novembre 2014. Compte tenu de l'importance du secteur public dans notre pays, on ne peut que se réjouir de cette initiative.

Lire aussi : Penser autrement l'action publique de demain

Aussi bien au niveau local qu'au niveau national, il est en effet temps de mettre l'innovation au cœur du système, notamment pour transformer les modes de conception des politiques publiques. Si les différentes vagues de décentralisation ont permis une plus grande proximité entre les citoyens et leurs élus, l'élaboration des politiques publiques se fait encore largement de manière descendante, avec une efficacité qui montre ses limites et appelle à un renouveau. La figure du Président omniscient, capable de nous montrer seul la voie, le chemin à suivre, n'est plus compatible avec la réalité d'aujourd'hui et la complexité des enjeux auxquels sont confrontés les élus.



Les difficultés du gouvernement et des collectivités à élaborer de politiques publiques efficaces pour répondre aux enjeux auxquels sont confrontés la France et ses territoires appellent ce renouveau. L'attente du retour à une croissance forte pour une reprise de l'emploi en est une bonne illustration : les gouvernements successifs continuent de croire au retour d'une croissance digne des Trente Glorieuses, et espèrent que la mauvaise parenthèse que nous connaissons depuis bientôt 40 ans (!) va se refermer, alors que la croissance restera vraisemblablement durablement faible pour les années à venir ! Il est temps d'envisager d'autres solutions pour répondre aux problèmes d'emploi en France.

Lire aussi : La révolution numérique des politiques publiques

Au niveau plus local, un constat similaire peut être fait. En matière économique, nombre de collectivités se bornent à limiter leurs politiques à la création de zones d'activités, comme le font les collectivités voisines, générant ainsi en certains endroits plus d'un siècle de réserves foncières à vocation économique qui ne serviront jamais... si ce n'est à exacerber les concurrences territoriales ! Il est temps, là aussi, de changer de logiciel.

Astucieux, créatifs et inventifs

La culture de l'innovation publique reste encore à développer pour faire évoluer les modèles de conception des politiques. Combien de politiques sont ainsi conçues et déployées de manière homogène sur les territoires, sans phase de test ou d'expérimentation à petite échelle ? Combien de projets sont encore élaborés en chambre, sans associer les acteurs et usagers concernés ? Alors que nombre de collectivités emploient plusieurs milliers d'agents, combien d'entre elles sont dotées d'un service recherche et développement ? Dans le monde de l'entreprise, les établissements de cette taille, à classer plutôt du côté des entreprises de taille intermédiaire que des TPE-PME, en sont fréquemment dotés.

Lire aussi : La Poste, service public en péril

Il est temps de donner à l'innovation publique plus de place dans le processus d'élaboration des politiques. Les territoires regorgent d'acteurs astucieux, créatifs, inventifs, qui peuvent alimenter cette dynamique d'innovation, pour peu qu'on leur donne une place dans ce processus. Le covoiturage en est un très bon exemple : hier résultat d'une « débrouille » citoyenne, il fait aujourd'hui l'objet de politiques publiques de soutien à son développement. Pour nombre de territoires la solution est efficace et moins coûteuse pour la collectivité que de faire tourner des bus à vide. Ces exemples ne demandent qu'à se démultiplier.

Certains élus et collectivités ont bien compris l'intérêt de l'innovation et leur accordent aujourd'hui une attention croissante. Espérons que cette semaine de l'innovation publique soit à l'origine d'une lame de fond et non un simple événement sans lendemain. La France et ses territoires en ont besoin.

Rémi Le Fur est professeur associé à l'Université Grenoble Alpes